

SURAT TUGAS

No.: 420/PMA-WADIR-I/ST/MENGAJAR/IX/2024

Direktur Politeknik Astra

Memperhatikan:

1. Statuta Politeknik Astra
2. Kalender Akademik Tahun Akademik 2024/2025

Menimbang:

Perlunya mengeluarkan Surat Penugasan untuk Tenaga Pengajar di lingkungan Politeknik Astra.

Memutuskan : **Menugaskan**
Kepada : **Rohmat Setiawan**

untuk mengajar mata kuliah:

Mata Kuliah : **Sistem Distribusi dan Pemasaran**
Program Studi : **Manajemen Informatika**
Semester : **3**
SKS Mata Kuliah : **3 SKS**
Bobot SKS Dosen : **3 SKS**
Kelas Paralel : **1**
Beban SKS Dosen : **3 SKS**

Demikianlah Surat Penugasan ini dibuat untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan apabila dikemudian hari terdapat perubahan akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 30 September 2024

Wakil Direktur I,



Dr. Tonny Pongoh, S.H., LL.M.

BERITA ACARA PERKULIAHAN

Manajemen Informatika

Semester / Tahun Akademik : Ganjil / 2024/2025

Kode Mata Kuliah / Mata Kuliah : KMIN2321 / Sistem Distribusi dan Pemasaran

SKS Mata Kuliah : 3

Kelas : 2425032B

Jumlah Pertemuan : 18

Pengampu : 1. Rohmat Setiawan
2. -
3. -

No.	Grup	Pertemuan (Jadwal)	Materi Ajar (RPS)	Aktual Pertemuan	Aktual Materi Ajar	Status
1	-	Selasa, 3 September 2024, 13:50 - 16:30	1. Introduction 2. Pengertian marketing. 3. Evolusi marketing. 4. Evolusi teknologi.	Selasa, 3 September 2024, 13:50 - 16:30	1. Introduction 2. Pengertian marketing. 3. Evolusi marketing. 4. Evolusi teknologi.	Terverifikasi Mahasiswa
2	-	Selasa, 10 September 2024, 13:50 - 16:30	1. IT revolution, Industry revolution dan pengaruhnya terhadap kegiatan marketing. 2. Filosofi manajemen. 3. Marketing sebagai fungsi perusahaan.	Selasa, 10 September 2024, 13:50 - 16:30	1. IT revolution, Industry revolution dan pengaruhnya terhadap kegiatan marketing. 2. Filosofi manajemen. 3. Marketing sebagai fungsi perusahaan.	Terverifikasi Mahasiswa
3	-	Selasa, 17 September 2024, 13:50 - 16:30	1. Marketing plan. 2. Marketing strategy. 3. Marketing mix.	Selasa, 17 September 2024, 13:50 - 16:30	1. Marketing plan. 2. Marketing strategy. 3. Marketing mix.	Terverifikasi Mahasiswa
4	-	Selasa, 24 September 2024, 13:50 - 16:30	1. Components of strategic marketing. 2. Product life cycle. 3. Promotion tools.	Selasa, 24 September 2024, 13:50 - 16:30	1. Components of strategic marketing. 2. Product life cycle. 3. Promotion tools.	Terverifikasi Mahasiswa
5	-	Selasa, 1 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1. Components of strategic marketing. 2. Product life cycle. 3. Promotion tools.	Selasa, 1 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1. Components of strategic marketing. 2. Product life cycle. 3. Promotion tools.	Terverifikasi Mahasiswa
6	-	Selasa, 8 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1. Marketing decision making process. 2. Developing business, an example. 3. The five parts of every business. 4. E-marketing. 5. E-commerce.	Selasa, 8 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1. Marketing decision making process. 2. Developing business, an example. 3. The five parts of every business. 4. E-marketing. 5. E-commerce.	Terverifikasi Mahasiswa

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 1 dari 4

No.	Grup	Pertemuan (Jadwal)	Materi Ajar (RPS)	Aktual Pertemuan	Aktual Materi Ajar	Status
7	-	Selasa, 15 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1. Companywide Strategic Planning: Defining Marketing's Role. 2. Designing the Business Portfolio. 3. Planning Marketing: Partnering to Build Customer Relationships. 4. Marketing Strategy and the Marketing Mix. 5. Managing the Marketing Effort. 6. Measuring and Managing Return on Marketing Investment.	Selasa, 15 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1. Companywide Strategic Planning: Defining Marketing's Role. 2. Designing the Business Portfolio. 3. Planning Marketing: Partnering to Build Customer Relationships. 4. Marketing Strategy and the Marketing Mix. 5. Managing the Marketing Effort. 6. Measuring and Managing Return on Marketing Investment.	Terverifikasi Mahasiswa
8	-	Selasa, 22 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1.The Company's Microenvironment. 2.The Company's Macroenvironment. 3.Demographic Environment. 4.Economic Environment. 5.Natural Environment. 6.Technological Environment. 7.Political and Social Environment. 8.Cultural Environment. 9.Responding to the Marketing Environment 10.anywide Strategic Planning: Defining Marketing's Role 11.Designing the Business Portfolio 12.Planning Marketing: Partnering to Build Customer 1. Relationships	Selasa, 22 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	-1.The Company's Microenvironment. 2.The Company's Macroenvironment. 3.Demographic Environment. 4.Economic Environment. 5.Natural Environment. 6.Technological Environment. 7.Political and Social Environment. 8.Cultural Environment. 9.Responding to the Marketing Environment 10.anywide Strategic Planning: Defining Marketing's Role 11.Designing the Business Portfolio 12.Planning Marketing: Partnering to Build Customer 1. Relationships	Terverifikasi Mahasiswa

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 2 dari 4

No.	Grup	Pertemuan (Jadwal)	Materi Ajar (RPS)	Aktual Pertemuan	Aktual Materi Ajar	Status
9	-	Selasa, 29 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1.Supply Chains and the Value Delivery Network. 2.How a Distributor Reduces the Number of Channel Transactions. 3.Channel Behavior and Organization. 4.Channel Design Decisions. 5.Channel Management Decisions. 6.Public Policy and Distribution Decisions. 7.Marketing Logistics and Supply Chain Management. 8.Major Logistics Functions.	Selasa, 29 Oktober 2024, 13:50 - 16:30	1.Supply Chains and the Value Delivery Network. 2.How a Distributor Reduces the Number of Channel Transactions. 3.Channel Behavior and Organization. 4.Channel Design Decisions. 5.Channel Management Decisions. 6.Public Policy and Distribution Decisions. 7.Marketing Logistics and Supply Chain Management. 8.Major Logistics Functions.	Terverifikasi Mahasiswa
10	-	Selasa, 5 November 2024, 13:50 - 16:30	1.The Nature of Personal Selling. 2.The Role of the Sales Force. 3.Managing the Sales Force. 4.The Personal Selling Process.. 5.Sales Promotion.	Selasa, 5 November 2024, 13:50 - 16:30	1.The Nature of Personal Selling. 2.The Role of the Sales Force. 3.Managing the Sales Force. 4.The Personal Selling Process.. 5.Sales Promotion.	Terverifikasi Mahasiswa
11	-	Selasa, 12 November 2024, 13:50 - 16:30	1. Membuat presentasi yang jelas dan efektif. 2. Presentation skill., Presentasi usaha hypothetical terkait dengan strategi Perusahaan. 1. Menjelaskan marketing mix. 2. Menjelaskan analisa swot.	Selasa, 12 November 2024, 13:50 - 16:30	·Ujian Tengah Semester (UTS)	Terverifikasi Mahasiswa
12	-	Selasa, 19 November 2024, 13:50 - 16:30	1. Membuat presentasi yang jelas dan efektif. 2. Presentation skill., Presentasi usaha hypothetical terkait dengan strategi Perusahaan. 1. Menjelaskan marketing mix. 2. Menjelaskan analisa swot.	Selasa, 19 November 2024, 13:50 - 16:30	·Presentasi usaha hypothetical terkait dengan strategi Perusahaan. 1. Menjelaskan marketing mix. 2. Menjelaskan analisa swot.	Terverifikasi Mahasiswa
13	-	Selasa, 26 November 2024, 13:50 - 16:30	Presentasi usaha hypothetical terkait dengan strategi Perusahaan. 1. Menjelaskan marketing mix. 2. Menjelaskan analisa swot., Tugas mandiri membuat presentasi tentang: 1. Menjelaskan marketing goal. 2. Menjelaskan marketing budget.	Selasa, 26 November 2024, 13:50 - 16:30	Presentasi usaha hypothetical terkait dengan strategi Perusahaan. 1. Menjelaskan marketing mix. 2. Menjelaskan analisa swot.	Terverifikasi Mahasiswa

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 3 dari 4

No.	Grup	Pertemuan (Jadwal)	Materi Ajar (RPS)	Aktual Pertemuan	Aktual Materi Ajar	Status
14	-	Selasa, 3 Desember 2024, 13:50 - 16:30	Presentasi usaha hypotetical terkait dengan strategi Perusahaan. 1. Menjelaskan marketing goal. 2. Menjelaskan marketing budget.	Selasa, 3 Desember 2024, 13:50 - 16:30	Presentasi usaha hypotetical terkait dengan strategi Perusahaan. 1. Menjelaskan marketing goal. 2. Menjelaskan marketing budget.	Terverifikasi Mahasiswa
15	-	Selasa, 10 Desember 2024, 13:50 - 16:30	Tugas mandiri membuat presentasi tentang: Menjelaskan marketing execution.	Selasa, 10 Desember 2024, 13:50 - 16:30	Tugas mandiri membuat presentasi tentang: Menjelaskan marketing execution.	Terverifikasi Mahasiswa
16	-	Selasa, 17 Desember 2024, 13:50 - 16:30	Presentasi .usaha hypotetical terkait dengan strategi Perusahaan: Menjelaskan marketing execution.	Selasa, 17 Desember 2024, 13:50 - 16:30	·Pembuatan presentasi Marketing Information System dan CRM	Terverifikasi Mahasiswa
17	-	Selasa, 7 Januari 2025, 13:50 - 16:30	Tugas mandiri membuat presentasi tentang: Menjelaskan marketing execution.	Selasa, 7 Januari 2025, 13:50 - 16:30	·Review Tugas ·Penyampaian Project CRM yang terintegrasi ke Marketing Information System (MIS)	Terverifikasi Mahasiswa
18	-	Selasa, 14 Januari 2025, 13:50 - 16:30	Presentasi .usaha hypotetical terkait dengan strategi Perusahaan: Menjelaskan marketing execution., Tugas mandiri membuat presentasi tentang: Menjelaskan marketing execution.	Selasa, 14 Januari 2025, 13:50 - 16:30	·Presentasi tugas besar mengenai Customer Relationship Management (CRM)	Terverifikasi Mahasiswa

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 4 dari 4

NILAI MATA KULIAH

Manajemen Informatika

Semester / Tahun Akademik : Ganjil / 2024/2025

Kode Mata Kuliah / Mata Kuliah : KMIN2321 / Sistem Distribusi dan Pemasaran

SKS Mata Kuliah : 3

Kelas : 2425032B

Jumlah Pertemuan : 18

Pengampu : 1. Rohmat Setiawan
2. -
3. -

No.	NIM	Nama	Nilai Akhir	Nilai Mutu
1	0320230029	ANDIKA SAID	88.90	A
2	0320230031	AURELIO RAMADHAN	88.90	A
3	0320230032	AZIZAH SALSABILA	89.90	A
4	0320230033	CAHYA CHAIRA PUTRI	85.90	A
5	0320230034	GAISHA SYIFA BILQIS	90.70	A
6	0320230035	GALUH RAFI RABBANI	88.90	A
7	0320230036	HANIF IMAM ROSYADI	87.20	A
8	0320230037	IBNI SABILA	88.40	A
9	0320230038	LU'LU ILMAKNUN	86.30	A
10	0320230039	MAULANA ADITYA	82.60	AB
11	0320230040	MIKHAIL DAFFA HERDIANSAH	88.40	A
12	0320230041	MOCH. IMAM FATHUROHMAN	88.30	A
13	0320230042	MOHAMMAD RIFQI RAMADHAN	82.60	AB
14	0320230043	MUHAMMAD NUR FAUZAN	80.40	AB
15	0320230044	MUHAMMAD RIFQI ALIM	88.90	A
16	0320230045	MUHAMMAD ZHILLAN ZHALILA	83.70	AB
17	0320230047	NATHANAEL ANUGERAH PEKERTI	87.10	A
18	0320230048	NAUFAL PRIADNA SAKTI	85.50	A
19	0320230049	NISRINA SALWA UDRY ULAYA	84.30	AB
20	0320230050	RAISYAH OCTAVIANI	81.70	AB
21	0320230051	RANU AFZAAL ISWANDI	92.50	A
22	0320230052	RIFKY DWIRIYAN	80.50	AB

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 1 dari 2

No.	NIM	Nama	Nilai Akhir	Nilai Mutu
23	0320230053	SAHAR ROMANSA	92.50	A
24	0320230054	SELVIANA NUR AZIZAH	80.50	AB
25	0320230056	SULTAN ALRAFI	84.90	AB
26	0320230057	TSAMARA HASNA TSABITA	83.60	AB
27	0320230058	TSANIYAH AZZAHRA	86.90	A
28	0320230086	ALIF ABDUL FATTAH	82.60	AB
29	0320230125	RADIT SURYA WIJAYA	84.00	AB

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 2 dari 2

REKAP KEHADIRAN DOSEN

Manajemen Informatika

Semester / Tahun Akademik : Ganjil / 2024/2025

Kode Mata Kuliah / Mata Kuliah : KMIN2321 / Sistem Distribusi dan Pemasaran

SKS Mata Kuliah : 3

Kelas / Grup : 2425032B / -

Jumlah Pertemuan : 18

Pengampu : Rohmat Setiawan

No	Pertemuan	Status Kehadiran	Tanggal Kehadiran	Waktu Kehadiran
1	Selasa, 03 September 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 03 September 2024	13:50 - 16:30
2	Selasa, 10 September 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 10 September 2024	13:50 - 16:30
3	Selasa, 17 September 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 17 September 2024	13:50 - 16:30
4	Selasa, 24 September 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 24 September 2024	13:50 - 16:30
5	Selasa, 01 Oktober 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 01 Oktober 2024	13:50 - 16:30
6	Selasa, 08 Oktober 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 08 Oktober 2024	13:50 - 16:30
7	Selasa, 15 Oktober 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 15 Oktober 2024	13:50 - 16:30
8	Selasa, 22 Oktober 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 22 Oktober 2024	13:50 - 16:30
9	Selasa, 29 Oktober 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 29 Oktober 2024	13:50 - 16:30
10	Selasa, 05 November 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 05 November 2024	13:50 - 16:30
11	Selasa, 12 November 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 12 November 2024	13:50 - 16:30
12	Selasa, 19 November 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 19 November 2024	13:50 - 16:30

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 1 dari 2

13	Selasa, 26 November 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 26 November 2024	13:50 - 16:30
14	Selasa, 03 Desember 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 03 Desember 2024	13:50 - 16:30
15	Selasa, 10 Desember 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 10 Desember 2024	13:50 - 16:30
16	Selasa, 17 Desember 2024 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 17 Desember 2024	13:50 - 16:30
17	Selasa, 07 Januari 2025 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 07 Januari 2025	13:50 - 16:30
18	Selasa, 14 Januari 2025 13:50 - 16:30	Hadir	Selasa, 14 Januari 2025	13:50 - 16:30

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 2 dari 2

PROSENTASE KEHADIRAN MATA KULIAH

Manajemen Informatika

Semester / Tahun Akademik : Ganjil / 2024/2025

Kode Mata Kuliah / Mata Kuliah : KMIN2321 / Sistem Distribusi dan Pemasaran

SKS Mata Kuliah : 3

Kelas : 2425032B

Jumlah Pertemuan : 18

Pengampu : 1. Rohmat Setiawan
2. -
3. -

No.	NIM	Nama	Prosentase Kehadiran
1	0320230029	ANDIKA SAID	88%
2	0320230031	AURELIO RAMADHAN	94%
3	0320230032	AZIZAH SALSABILA	94%
4	0320230033	CAHYA CHAIRA PUTRI	100%
5	0320230034	GAISHA SYIFA BILQIS	100%
6	0320230035	GALUH RAFI RABBANI	88%
7	0320230036	HANIF IMAM ROSYADI	100%
8	0320230037	IBNI SABILA	100%
9	0320230038	LU'LU ILMAKNUN	100%
10	0320230039	MAULANA ADITYA	100%
11	0320230040	MIKHAIL DAFFA HERDIANSAH	88%
12	0320230041	MOCH. IMAM FATHUROHMAN	94%
13	0320230042	MOHAMMAD RIFQI RAMADHAN	94%
14	0320230043	MUHAMMAD NUR FAUZAN	88%
15	0320230044	MUHAMMAD RIFQI ALIM	100%
16	0320230045	MUHAMMAD ZHILLAN ZHALILA	83%
17	0320230047	NATHANAEL ANUGERAH PEKERTI	94%
18	0320230048	NAUFAL PRIADNA SAKTI	83%
19	0320230049	NISRINA SALWA UDRY ULAYA	77%
20	0320230050	RAISYAH OCTAVIANI	100%
21	0320230051	RANU AFZAAL ISWANDI	88%
22	0320230052	RIFKY DWIRIYAN	83%

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 1 dari 2

No.	NIM	Nama	Prosentase Kehadiran
23	0320230053	SAHAR ROMANSA	94%
24	0320230054	SELVIANA NUR AZIZAH	100%
25	0320230055	SETIAWAN CAHYO PUTRO	0%
26	0320230056	SULTAN ALRAFI	83%
27	0320230057	TSAMARA HASNA TSABITA	94%
28	0320230058	TSANIYAH AZZAHRA	94%
29	0320230086	ALIF ABDUL FATTAH	100%
30	0320230125	RADIT SURYA WIJAYA	100%

Dicetak dari <https://sia.polytechnic.astra.ac.id/> pada tanggal 19 Maret 2025, halaman 2 dari 2

DAFTAR KEHADIRAN MAHASISWA

Manajemen Informatika

Semeter / Tahun Akademik : Ganjil / 2024/2025

Kode Mata Kuliah / Mata Kuliah : KMIN2321 / Sistem Distribusi dan Pemasaran

SKS Mata Kuliah : 3

Kelas : 2425032B

Jumlah Pertemuan : 18

Pengampu : 1. Rohmat Setiawan

2. -

3. -

NIM	NAMA	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18
0320230029	ANDIKA SAID	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	S	H	H
0320230031	AURELIO RAMADHAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	H	H	H	H	H
0320230032	AZIZAH SALSABILA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	H
0320230033	CAHYA CHAIRA PUTRI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230034	GAISHA SYIFA BILQIS	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230035	GALUH RAFI RABBANI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	S	H	H
0320230036	HANIF IMAM ROSYADI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230037	IBNI SABILA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230038	LU'LU ILMAKNUN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230039	MAULANA ADITYA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230040	MIKHAIL DAFFA HERDIANSAH	H	H	H	S	H	H	H	S	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230041	MOCH. IMAM FATHUROHMAN	H	H	H	S	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230042	MOHAMMAD RIFQI RAMADHAN	H	H	H	H	H	H	S	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230043	MUHAMMAD NUR FAUZAN	H	H	H	H	H	H	H	S	H	H	H	H	H	H	H	S	H	H
0320230044	MUHAMMAD RIFQI ALIM	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230045	MUHAMMAD ZHILLAN ZHALILA	H	H	H	S	H	H	H	H	H	S	H	H	H	H	H	H	S	H
0320230047	NATHANAEL ANUGERAH PEKERTI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	H	S	H	H	H	H	H
0320230048	NAUFAL PRIADNA SAKTI	H	H	H	S	H	H	H	H	S	H	H	H	H	H	H	S	H	H
0320230049	NISRINA SALWA UDRY ULAYA	H	H	S	H	H	H	H	S	H	H	S	H	H	H	S	H	H	H
0320230050	RAISYAH OCTAVIANI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230051	RANU AFZAAL ISWANDI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	S	H	H
0320230052	RIFKY DWIRIYAN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	S	S	H
0320230053	SAHAR ROMANSA	H	H	H	H	H	I	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230054	SELVIANA NUR AZIZAH	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230056	SULTAN ALRAFI	H	H	S	H	S	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H
0320230057	TSAMARA HASNA TSABITA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H
0320230058	TSANIYAH AZZAHRA	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230086	ALIF ABDUL FATTAH	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
0320230125	RADIT SURYA WIJAYA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H